



rapport annuel
2010





la gestion du
capital SANTÉ





SOMMAIRE

7	Profil
11	Lettre aux actionnaires
17	Rapport opérationnel
23	Vue d'ensemble du portefeuille



Chiffres clés au 31 décembre 2010

486	Lits disponibles
557	Médecins agréés
925	Employés
16'152	Interventions chirurgicales
38%	Croissance du chiffre d'affaires
CHF 15.2 millions	EBITDA 2010
CHF 192.1 millions	Chiffre d'affaires 2010

www.gsmn.ch

Genolier Swiss Medical Network SA (GSMN), un groupe de cliniques privées à l'échelle nationale, est le deuxième réseau de cliniques privées en Suisse. L'objectif principal du GSMN est d'offrir une vaste gamme de soins hospitaliers de qualité à ses patients suisses et étrangers. GSMN se distingue par l'excellente qualité de ses soins, son accueil personnalisé et le cadre agréable proposé aux patients et à leurs familles. Avec ses installations équipées de la technologie médicale la plus récente, Genolier Swiss Medical Network est synonyme de fiabilité, de compétence et de bien-être. La stratégie de croissance du groupe est axée sur l'élaboration d'un réseau national par l'acquisition de cliniques et par la restructuration de leurs opérations. GSMN est coté au Domestic Standard de la SIX Swiss Exchange (GSMN: SW).







lettre aux
ACTIONNAIRES



Chers actionnaires,

L'année 2010 s'est terminée sur un bilan mitigé suite aux évènements de l'été mais nous restons bien positionnés pour faire face aux différents défis du court et moyen terme grâce à une stratégie déterminée.

Sans élaborer sur un passé douloureux, il faut mentionner que nous payons un prix extrêmement lourd - économique, politique, en termes d'image et de crédibilité - pour la lutte d'actionnaires de 3 mois qui a pris fin lors de l'Assemblée Générale Extraordinaire du 6 septembre 2010. Le nouveau Conseil d'administration, dont MM. Schroeder et Zerkowski ont démissionné le 10 février 2011, s'est attaché dès sa prise de fonction à stabiliser le Groupe et installer à nouveau une atmosphère de sérénité auprès de ses médecins et de ses employés. C'est sur cette base de confiance renouvelée que nous avons pu confirmer la stratégie de développement de l'entreprise et reprendre nos efforts pour la réaliser. Il reste toutefois un nombre important de coûts résultants de cette période troublée dont le sort n'est à ce jour pas encore réglé. Le nouveau Conseil d'Administration de GSMN travaille à corriger les effets négatifs directs et indirects des évènements de l'été.

Les évènements de l'été 2010 ont démontré la nécessité d'un actionariat stable. Le Conseil d'administration se réjouit donc de la constitution d'un groupe d'actionnaires de référence très fort qui s'identifie pleinement avec notre vision et la soutient activement. La procédure d'offre publique d'achat obligatoire permet aux actionnaires qui ne souhaitent pas suivre cette voie de vendre leur participation. Cette stabilité renforcée facilitera la poursuite de la réalisation de notre vision, la création en Suisse d'un acteur majeur dans le monde de la santé, présent dans une majorité des cantons. Cet objectif à long terme est certes ambitieux mais représente une composante essentielle pour assurer la survie de la médecine privée en Suisse et assurer la pérennité de nos établissements fondée sur l'activité de médecins indépendants.

Si l'échec de l'acquisition de la clinique Stephanshorn à St Gall pendant la crise de l'été - alors que nous nous étions en phase finale de négociation - a représenté une perte stratégique importante pour notre Groupe, nous restons déterminés à poursuivre nos efforts dans les mois et les années qui viennent pour explorer toutes les pistes intéressantes nous permettant d'atteindre nos objectifs stratégiques. Une prise de participation minoritaire dans la clinique Lindberg à Winterthur permet son intégration dans GSMN dès le 1er mai et renforce notre position sur le canton de Zurich. De nombreux autres contacts ont été établis en vue d'acquisitions, de coopération et de synergies. La priorité se porte sur la Suisse allemande et le Tessin afin de soutenir notre stratégie nationale. Au niveau romand, notre présence dans le canton de Genève doit être renforcée.

L'environnement législatif et économique incertain continuera à peser sur notre industrie durant les prochains mois mais cette situation facilitera probablement la consolidation de ce secteur dont l'importance croît fortement avec le vieillissement de la population. Notre clientèle étrangère poursuit son développement dans un contexte difficile, l'augmentation des sources de patients reste notre préoccupation essentielle et nous avons multiplié les accords de collaboration avec l'étranger pour soutenir la croissance de ce secteur fortement impacté par la crise financière. Les autorités fédérales ont également compris l'importance de ce secteur d'exportation et commencent à mettre en œuvre, avec plus ou moins de bonheur, des mesures de promotion de la «destination santé suisse» à travers la plateforme «Swiss Health» mise en place par l'OSEC, Business Network Switzerland. Sur un plan opérationnel (voir les détails dans le rapport opérationnel), la marche des affaires en 2010 a été contrastée puisque la progression de notre Chiffre d'affaires et de notre résultat est essentiellement due à l'acquisition de Bethanien. La crise actionnariale de cet été a pesé dramatiquement sur la rentabilité du groupe et en particulier sur la Clinique de Genolier. Outre la qualité des soins et des services médicaux au profit du patient, l'amélioration de la capacité bénéficiaire du réseau de toutes nos entités ainsi que son développement par acquisition et partenariat restent prioritaires.



La politique suisse de la santé est de plus en plus en effervescence et tant le Conseil fédéral que les différents acteurs de ce secteur multiplient les réflexions et les initiatives populaires. De nombreuses incertitudes législatives pèsent sur le secteur des cliniques privées dans la perspective de l'entrée en vigueur des nouvelles dispositions de la loi sur l'Assurance maladie LAMal en 2012. Outre la libre circulation des assurés de base et d'autres modifications touchant moins directement le groupe Genolier, celles-ci prévoient une planification sanitaire cantonale et la création de listes hospitalières pour lesquelles les cliniques privées doivent dès aujourd'hui se déterminer. Ces incertitudes législatives sont de nature à influencer sur le futur du groupe Genolier, sans qu'il soit possible aujourd'hui de déterminer dans quelle mesure. Cette évolution renforce en outre pour le Conseil le besoin d'une stratégie de développement à long-terme et d'augmentation de la masse critique afin de permettre de générer du profit.

Le conseil d'administration aborde cette problématique de manière différenciée, clinique par clinique et canton par canton mais souhaite fondamentalement conserver un produit privé différencié sur le marché de la santé. Il a d'ores et déjà opté pour le régime 2 (soit de ne pas entrer sur les listes hospitalières) pour ses cliniques vaudoises, à savoir celles de Genolier, Montchoisi et Valmont, ainsi que pour la Clinique Bethanien à Zurich. Les réflexions pour la Clinique Générale à Fribourg - déjà sur la liste hospitalière cantonale - sont encore en cours. Là aussi, le groupe Genolier tient à sa liberté d'entreprise afin de pouvoir adapter son offre de services aux besoins d'une clientèle privée exigeante. Ceci n'implique pas que nous nous désolidarisons des besoins sanitaires des cantons. Au contraire, notre liberté d'entreprise nous a permis d'adapter nos services aux exigences de la clientèle régionale et d'occuper une place importante et indispensable dans le paysage sanitaire, sans avoir recours à aucun subventionnement. Nous souhaitons conclure des contrats de prestations sectoriels afin de rester partenaires de la couverture sanitaire des cantons et maintiendrons un dialogue actif dans ce sens avec les différents Départements de la Santé.

Il est cependant primordial que les gouvernements cantonaux appliquent la loi fédérale en toute équité et dans le respect de son esprit. Les premiers projets de lois semblent montrer une réticence certaine des exécutifs cantonaux à promulguer des textes législatifs et pourraient mettre en difficulté la gestion étatique actuelle de leurs réseaux hospitaliers. Une application à la lettre des DRGs, devrait mener avant tout à une saine mise en concurrence de tous les opérateurs selon des principes de qualité et d'économicité et amener une restructuration des hôpitaux publics. GSMN a une politique très claire à ce sujet et souhaite contribuer à fédérer les cliniques privées suisses autour des efforts de l'Association suisse des cliniques privée à défendre ce qui est finalement l'intérêt direct des patients et des contribuables.

Nous sommes dans une période fascinante de la vie de notre jeune entreprise et devons encore redoubler d'efforts pour restaurer la confiance, retrouver la sérénité et restaurer l'image de notre Groupe. Nous avons besoin du soutien de tous les acteurs de GSMN, ces acteurs qui durant la crise sont restés loyaux à l'entreprise malgré les turbulences. Nous tenons ici à réitérer nos remerciements. A remercier aussi les actionnaires qui nous ont fait confiance et en qui nous faisons confiance pour ensemble revenir à une dynamique de développement constructive et à un rayonnement positif.

Raymond Loretan
Président exécutif

Antoine Hubert
Administrateur délégué





RAPPORT
opérationnel



Rapport opérationnel

Genolier Swiss Medical Network

Genolier Swiss Medical Network a réalisé en 2010 un Chiffre d'Affaires de CHF 192.3 millions, en hausse de 38% par rapport à 2009. L'essentiel de la croissance a été réalisée grâce à l'acquisition de la Clinique Bethanien à Zurich. L'EBITDA Swiss GAAP, en hausse de 45.6% à CHF 15.2 millions, reflète l'amélioration de la profitabilité opérationnelle et la baisse des charges ordinaires. De nombreux coûts extraordinaires liés notamment aux événements de l'été et une charge d'impôt exceptionnelle résultant de l'abaissement des prévisions sont venus grever le résultat net qui s'affiche à CHF -7.1 millions. Le cash flow opérationnel augmente de 41% à CHF 12.9 millions. La société a adopté depuis le 1er janvier 2010 de nouvelles normes comptables Swiss GAAP FER et les comptes 2009 ont donc été retraités pour les rendre comparables.

La structure faitière du groupe a permis d'intégrer la clinique Bethanien pratiquement sans augmentation de charge et les coûts liés à la direction générale du groupe ne représentent ainsi plus que 4.12% du Chiffre d'Affaires contre 5.6% en 2009. La structure actuelle permettra d'ailleurs l'intégration de plusieurs unités sans augmentation notable de ressources.

Clinique de Genolier

La Clinique de Genolier reste le navire amiral du groupe avec CHF 72.7 millions soit 37.8% du Chiffre d'Affaires et a manqué clairement ses objectifs. Les activités de Genolier ont fortement été perturbées durant l'été et le Chiffre d'affaires s'est contracté considérablement au troisième trimestre. Des efforts particuliers ont été déployés au quatrième trimestre et l'activité des premiers mois 2011 montrent que la croissance est de retour. Grâce aux programmes d'optimisation qui avaient été mis en place, l'EBITDA est cependant en légère amélioration par rapport à 2009. L'arrivée de nouveaux médecins devrait encore soutenir la croissance en 2010. Genolier termine au mois de juin le renouvellement de son bloc opératoire, positionnant ainsi l'établissement à la pointe du progrès et accroissant sa capacité de production de 25%. L'investissement consenti s'élèvera finalement à CHF 14.5 millions et augmentera drastiquement la sécurité et le confort des patients et des médecins. Après cette année 2010 cahotique Genolier devrait réaliser en 2011 près de CHF 78 millions de Chiffre d'Affaires et poursuivre son développement.

Clinique Bethanien

Consolidée depuis le 1er janvier 2010 Bethanien a contribué pour CHF 52 millions au Chiffre d'Affaires et CHF 6 millions à l'EBITDA du groupe. D'importants travaux ont été réalisés pour améliorer l'offre médicale et hôtelière de la clinique et un parking sous-terrain est maintenant en construction. Les travaux perturberont quelque peu l'activité en 2011 mais permettront une nette amélioration due à la sécurité et de la capacité d'accueil de la clinique. Bethanien jouit depuis de nombreuses années d'une solide réputation médicale et dispose d'un immense potentiel de développement. Tête de pont du GSMN en Suisse alémanique, Bethanien servira de plateforme de développement pour le groupe dans les prochaines années.

Clinique de Montchoisi

Montchoisi a réussi son pari en 2010 réalisant un chiffre d'affaires de près de CHF 19 millions, en hausse de plus de 12% malgré un chantier d'extension important. Un centre de radiologie de pointe ainsi qu'un parking de 45 places est venu compléter l'offre de la clinique dès le mois de décembre. L'EBITDA 2010 a progressé de 14% à CHF 3 millions. A terme, la nouvelle radiologie offrant des technologies innovantes en matière de diagnostic et de traitement générera près de 25% de l'activité de la Clinique. L'Ophtalmologie reste la discipline phare de la clinique et un centre de la rétine est venu compléter dès mars 2010 la palette de prestations. Montchoisi devrait réaliser plus de CHF 20 millions de Chiffre d'affaires en 2011.

Clinique Générale

La pression tarifaire est venu éroder quelque peu le Chiffre d'affaires et l'EBITDA de la Clinique Générale. Des efforts particuliers devront être consentis en 2011 pour confirmer le redressement de cet établissement actif principalement dans l'Orthopédie et la Gynécologie. De nouvelles chambres privées sont venues compléter fin 2010 l'offre déjà existante et connaissent un franc succès auprès des patients. Clinique Générale devrait réaliser CHF 28 millions de Chiffre d'Affaires en 2011.

Clinique Valmont

Valmont s'est focalisée depuis fin 2009 sur la réadaptation neurologique et orthopédique, exclusivement en division privée et demi-privée. Malgré un Chiffre d'affaires en baisse de plus de 22% à CHF 10.5 millions, l'EBITDA a pu être améliorée démontrant l'efficacité du recentrage de l'activité. Valmont poursuit maintenant sa croissance et devrait réaliser à nouveau près de CHF 13 millions de Chiffre d'Affaires en 2011.

Centre médico-chirurgical des Eaux-Vives

Le Centre d'Oncologie, lié à la Clinique de Genolier, a connu une année 2010 difficile en raison d'une offre genevoise pléthorique liée à l'ouverture d'un centre concurrent. Le CMEV a renforcé son équipe médicale et offre un plateau technique d'exception aux médecins et patients genevois. Le développement de la clientèle internationale et transfrontalière est cependant également important et le CMEV propose maintenant des produits de Radiothérapie et une prise en charge oncologique multidisciplinaire aux patients.

Les Hauts de Genolier

Les Hauts de Genolier ont accusé un certain retard en raison de problèmes liés à la finition de l'immeuble. Cette résidence sécurisée et médicalisée rattachée à la clinique, amènera à terme plus de CHF 12 millions de Chiffre d'Affaires et connaît un succès grandissant. Les charges relatives à l'ouverture ont impacté négativement les résultats de GSMN en 2010 mais ceux-ci devraient contribuer positivement à l'EBITDA du groupe en 2011.

Développement du groupe

Les troubles survenus en été 2010 suite à la tentative de prise de contrôle du groupe par certains actionnaires ont fait échouer la reprise de la clinique Stephanshorn à St Gall pour laquelle GSMN était cependant favori. D'autres opportunités ont cependant été explorées et certaines ont été concrétisées ou sont sur le point d'aboutir. Une prise de participation minoritaire avec option d'achat a ainsi pu être conclue à la Clinique Lindberg, renforçant ainsi le pôle zurichois du groupe et contribuant à la réalisation de sa stratégie. D'autres acquisitions sont en cours d'examen et de négociation et devrait bientôt permettre à GSMN de dépasser les CHF 300 millions de Chiffre d'Affaires.

Les cliniques de GSMN disposent de capacités de croissance organiques importantes et le recrutement de nouveaux médecins se poursuit. Le réseau d'apporteurs d'affaires et d'agents se développe également intensivement et un accent particulier va être mis sur la médecine préventive avec l'ouverture de centres de check up.

Les Laboratoires Genolier ont lancé en décembre 2010 une ligne cosméceutique vouée à la prévention du vieillissement. La marque «Nescens» offre une ligne de 9 produits en exclusivité dans les établissements du groupe et sur internet. Le développement de «Nescens» et de la médecine préventive constituera un axe prioritaire dans les prochaines années pour GSMN.

	REVENUS		EBITDA	
	2010	2009	2010	2009
Clinique de Genolier	72'681	74'127	11'822	11'086
Clinique de Montchoisi	18'973	16'909	3'083	2'223
Clinique Générale	26'994	27'460	2'870	3'379
Clinique Valmont	10'594	13'580	442	390
Centre médico-chirurgical des Eaux-Vives	7'859	6'894	240	1'111
Portefeuille inchangé	137'101	138'970	18'457	18'189
Les Hauts de Genolier	2'793	-	(1'546)	-
Clinique Bethanien	52'111	-	6'170	-
Opérationnel	192'005	138'970	23'081	18'189
Corporate	372	362	(7'932)	(7'784)
Total	192'377	139'332	15'149	10'405





vue d'ensemble
du PORTEFEUILLE



nous ne serons jamais
une **CLINIQUE** comme les autres


GENOLIER
Clinique

Clinique de Genolier, Genolier

La solution santé

Fondée en 1972, la Clinique de Genolier est le vaisseau amiral du groupe. Avec 168 lits et presque autant de médecins, elle compte parmi les plus grandes cliniques privées de Suisse. Elle réunit sous un même toit des soins médicaux spécialisés, une technologie à la pointe du progrès, une équipe médicale expérimentée et des services hôteliers de première qualité.

Idéalement située entre Genève et Lausanne, la Clinique de Genolier jouit d'un panorama imprenable sur le lac Léman, le Mont Blanc et les Alpes. Une suite présidentielle et des junior suites aménagées en style contemporain ainsi que le restaurant gastronomique «La Table» assurent aux patients un accueil exceptionnel.

La Clinique de Genolier s'est fait une solide réputation dans le traitement du cancer avec son centre d'oncologie et de radiothérapie, qui compte parmi les plus modernes d'Europe. C'est aussi le premier établissement de Suisse à proposer la radiothérapie intra-opératoire (IORT) comme traitement innovant du cancer du sein.

Avec son service moderne d'imagerie médicale, la clinique excelle dans la chirurgie générale, l'orthopédie et la chirurgie esthétique. La gynécologie, la neurologie et même la cardiologie complètent l'éventail. La clinique dispose également d'un centre de soins ambulatoires, proposant des consultations spécialisées, des soins de santé ambulatoires, des analyses de laboratoire et des services de radiologie à tous les patients, qu'ils soient privés, semi-privés ou assurés de base.

La Clinique de Genolier va inaugurer en juin 2011 ses nouveaux blocs opératoires qui intégreront des technologies chirurgicales à la pointe du progrès telles que la télé-médecine. La marque Genolier est solidement établie en Suisse romande et dans de nombreux pays étrangers.

Chiffres clés au 31 décembre 2010

168	Lits disponibles
160	Médecins agréés
290	Employés
2'419	Interventions chirurgicales
2'593	Admissions (hospitalisations)
CHF 72.7 millions	Chiffre d'affaires

Répartition des revenus

67%	Patients hospitalisés
33%	Patients ambulatoires

Composition de la patientèle

95%	Patients privés/semi-privés
5%	Assurés de base

www.genolier.net



ihre gesundheit
ist uns WERTVOLL

Privatlinik Bethanien, Zurich

Clinique leader de la région de Zurich

Acquise par Genolier Swiss Medical Network début 2010, la Privatlinik Bethanien est idéalement située sur les hauteurs du Zürichberg, dans un cadre verdoyant. La clinique est engagée dans une démarche continue de l'amélioration de ses services.

Disposant de 96 lits et près de 200 médecins agréés, la Privatlinik Bethanien a notamment pour spécialités la chirurgie générale, la gynécologie et l'obstétrique, l'ORL, la chirurgie maxillo-faciale, la chirurgie orthopédique, la chirurgie plastique et reconstructive, l'urologie et la chirurgie abdominale. La priorité est donnée à des soins médicaux d'excellente qualité et à une prise en charge des patients personnalisée et adaptée à chacun.

En 2010, la Privatlinik Bethanien a inauguré une nouvelle maternité et de nouvelles chambres VIP.

Résolument axée sur le bien-être et la sécurité de ses patients, la Privatlinik Bethanien assure un maximum de confort. La formule VIP «Diamond Care» offre à ses clients un service parfait sous la devise «médecine de pointe et services hôteliers de premier ordre».

Chiffres clés au 31 décembre 2010

96	Lits disponibles
196	Médecins agréés
275	Employés
4'124	Interventions chirurgicales
371	Naissances
4'194	Admissions (hospitalisations)
CHF 52.0 millions	Chiffre d'affaires

Répartition des revenus

87%	Patients hospitalisés
13%	Patients ambulatoires

Composition de la patientèle

97%	Patients privés/semi-privés
3%	Assurés de base

www.klinikbethanien.ch



la clinique générale
pour les fribourgeois en **PARTICULIER**


CLINIQUE GÉNÉRALE
Ste-Anne

Clinique Générale, Fribourg

Clinique privée dans le Canton de Fribourg

Cette clinique, acquise par Genolier Swiss Medical Network en 2005, est issue d'une fusion entre les cliniques Garcia et Ste-Anne. Grâce à ses 4 blocs opératoires à la pointe du progrès et à ses chambres privées et semi-privées, la clinique occupe une position unique dans le canton de Fribourg.

Ses spécialités médicales sont axées sur l'orthopédie, la neurochirurgie et l'ORL. La planification hospitalière du canton de Fribourg, reconnaissant ses compétences, a accordé à la Clinique Générale le droit exclusif de pratiquer ces spécialités. La chirurgie orthopédique représente 70% de ses activités chirurgicales totales. Parmi les autres spécialités proposées comptent la chirurgie générale et la médecine.

En 2010, la Clinique Générale a ouvert un centre d'excellence de gynécologie et des chambres VIP.

L'élégant restaurant gastronomique de la clinique «Le Carré», ouvert au public, compte parmi les bonnes tables du canton.

Chiffres clés au 31 décembre 2010

60	Lits disponibles
82	Médecins agréés
140	Employés
4'304	Interventions chirurgicales (1'015 ambulatoires)
3'280	Admissions (hospitalisations)
CHF 27.0 millions	Chiffre d'affaires

Répartition des revenus

95%	Patients hospitalisés
5%	Patients ambulatoires

Composition de la patientèle

30%	Patients privés/semi-privés
70%	Assurés de base

www.cliniquegenerale.ch



au cœur de la cité
au cœur de la SANTÉ


MONTCHOISI
Clinique

Clinique de Montchoisi, Lausanne

Ophthalmologie de pointe

Depuis sa fondation en 1932, la Clinique de Montchoisi a toujours été l'une des institutions les plus réputées du canton de Vaud. Acquis par Genolier Swiss Medical Network en 2003, elle a été entièrement rénovée et modernisée. Elle est située en plein cœur de Lausanne, et toutes les chambres bénéficient d'une vue imprenable sur le lac Léman et les Alpes. Le dernier étage héberge une suite présidentielle et des junior suites spacieuses et confortables.

La Clinique de Montchoisi jouit d'une compétence centrale en ophtalmologie. Avec plus de 20 spécialistes FMH renommés à la tête de ce département, elle assure le traitement efficace de maladies telles que le glaucome, les cataractes et la dégénérescence rétinienne ou maculaire.

La clinique est un établissement à vocation multidisciplinaire qui propose des prestations de qualité en chirurgie générale, orthopédie, gynécologie et chirurgie plastique. L'unité d'imagerie médicale de la Clinique de Montchoisi, inaugurée fin 2010, se consacre avant tout à la neuroradiologie, à la radiologie ostéo-articulaire et à la radiologie de la femme. C'est le premier centre en Suisse à traiter les fibromes utérins par ultrasons focalisés guidés par IRM.

La clinique a inauguré récemment un garage souterrain de 45 places, ainsi que le restaurant «La Pergola» ouvert au public.

Chiffres clés au 31 décembre 2010

21	Lits disponibles
97	Médecins agréés (28 à temps complet)
98	Employés
5'305	Interventions chirurgicales (dont 3805 en ophtalmologie)
1'129	Admissions (hospitalisations)
CHF 19.0 millions	Chiffre d'affaires

Répartition des revenus

43%	Patients hospitalisés
57%	Patients ambulatoires

Composition de la patientèle

96%	Patients privés/semi-privés
4%	Assurés de base

www.montchoisi.ch



un lieu unique
uniquement pour la RÉADAPTATION


VALMONT
Clinique privée de réadaptation

Clinique Valmont, Glion sur Montreux

Entre modernité et tradition

La Clinique Valmont, qui peut s'enorgueillir d'une histoire séculaire, a eu le privilège d'accueillir des têtes couronnées, des personnalités politiques et des artistes célèbres du monde entier. Située au-dessus de Montreux dans un cadre calme et verdoyant, elle offre une vue sublime sur le lac Léman et les Alpes.

Rachetée par Genolier Swiss Medical Network en 2006, elle a été entièrement rénovée sans pour autant perdre son charme d'antan. La Clinique Valmont est spécialisée dans la réadaptation orthopédique et neurologique. Les spécialistes en rééducation sont assistés par une équipe expérimentée de neuropsychologues, de physiothérapeutes, d'ergothérapeutes, d'orthophonistes, d'entraîneurs sportifs et de diététiciens. La clinique est un centre de réadaptation auquel les médecins et hôpitaux de la région adressent leurs patients. Elle propose des chambres spacieuses tout confort, répondant aux besoins des patients les plus exigeants. Ils y bénéficient d'une piscine couverte, d'un centre de mise en forme et de gymnastique ainsi que du restaurant gastronomique «Côté Lac» dont la terrasse offre une vue spectaculaire.

Seule clinique de réadaptation du GSMN, la Clinique Valmont répond aux attentes d'une patientèle assurée en privée ou hors convention.

Chiffres clés au 31 décembre 2010

78	Lits disponibles
2	Médecins agréés
87	Employés
611	Admissions
CHF 10.6 millions	Chiffre d'affaires

Répartition des revenus

92%	Patients hospitalisés
8%	Patients ambulatoires

Composition de la patientèle

72%	Patients privés/semi-privés
28%	Assurés de base

www.cliniquevalmont.ch



un espoir de GUÉRISON
qui se concrétise chaque jour

Centre d'oncologie et Centre médico-chirurgical des Eaux-Vives, Genève

Centre médical multidisciplinaire et centre d'oncologie performants et accueillants à Genève

Radiothérapie pour tous types de cancers, traitements systémiques (chimiothérapie, immunothérapie et traitements hormonaux) et consultations interdisciplinaires, le tout proposé en ambulatoire dans un environnement serein, à quelques pas du jet d'eau de Genève: le Centre d'oncologie des Eaux-Vives a été la première institution privée de ce genre créée à Genève. Cet éventail de traitements est accessible à tout patient souffrant d'un cancer, qu'il dispose d'une assurance de base ou privée. Le centre est équipé d'un accélérateur linéaire haute énergie permettant de traiter chaque jour plus de 30 patients par des techniques de haute précision. Il dispose également de plusieurs salles de chimiothérapie et d'immunothérapie. Tous les types de cancer peuvent être pris en charge. Les praticiens peuvent traiter leurs patients sans délai d'attente, et bénéficier à cet effet de l'infrastructure technique et du personnel du centre.

Bien établi dans le paysage de la santé à Genève, le Centre médico-chirurgical des Eaux-Vives répond parfaitement aux besoins de la population genevoise. Acquis par le groupe GSMN en 2009, ce centre médical multidisciplinaire situé sur la rive gauche de Genève regroupe 20 cabinets médicaux dans un cadre agréable et accueillant. Même s'il met avant tout l'accent sur la médecine générale, ce centre convivial a développé des spécialisations dans pratiquement toutes les disciplines, notamment en pneumologie et en pédiatrie, ses deux principales spécialités. Il dispose de son propre service de radiologie et propose des consultations ambulatoires.

Chiffres clés au 31 décembre 2010

20	Médecins agréés
35	Employés
20'550	Admissions (OPD)
CHF 7.8 millions	Chiffre d'affaires

Répartition des revenus

100%	Patients ambulatoires
------	-----------------------

www.eaux-vives.com



vivez en toute **SÉRÉNITÉ**
à la clinique de genolier



LES HAUTS DE GENOLIER

RÉSIDENCE

Résidence Les Hauts de Genolier

Un nouveau «chez-soi»

«Les Hauts de Genolier» est un concept unique en Suisse, alliant des services hôteliers de premier ordre aux soins médicaux de la Clinique de Genolier. Les résidents peuvent avoir toute confiance dans l'équipement, les connaissances techniques et les pratiques médicales à la pointe du progrès de la clinique.

La résidence est conçue pour accueillir des personnes de tout âge qui souhaitent garder leur autonomie tout en bénéficiant de services sur mesure pendant des séjours de courte ou de longue durée dans un environnement médical sûr.

Les 63 suites spacieuses avec balcon jouissent d'une vue superbe sur le lac Léman et le Mont Blanc, et répondent aux exigences les plus élevées en termes de confort et de sécurité.

Les résidents ont accès à divers espaces communs tels qu'un restaurant panoramique, une bibliothèque, une salle de jeux et de billard, un atelier d'ergothérapie et un espace wellness avec institut de beauté, salon de coiffure et massages thérapeutiques.

Raffinement, confort et sécurité: tels sont les trois éléments clés qui permettent aux «Hauts de Genolier» de réaliser son objectif: l'excellence à tous les niveaux.

	Chiffres clés au 31 décembre 2010
63	Suites
CHF 3.0 millions	Chiffre d'affaires

www.hdg.ch



Genolier Swiss Medical Network SA
Route du Muids 3 · CP 100 · CH-1272 Genolier
Tél. +41 22 366 99 90 · info@gsmn.ch · www.gsmn.ch